

# CURRICULUM VITAE : ANTONELLA VALMORBIDA



## ESPERTO IN

GOVERNO LOCALE, VALUTAZIONE DELLE POLITICHE PUBBLICHE E RIFORMA  
DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

- 1 NAZIONALITÀ: ITALIANA
- 2 ISTRUZIONE

Istituzione [data dal al]	Laurea/e o diploma/i conseguito/i:
London School of Economics and Political Science, luglio - novembre 2020	Corso di certificazione online: Analisi delle politiche pubbliche
Fondazione Kettering, Dayton USA Settembre 2019, febbraio 2020	Borsa di studio internazionale: Far funzionare la democrazia come dovrebbe. Autorità locali protagoniste della risoluzione dei problemi a livello locale in Ucraina e Moldavia
Open Society Institute, Budapest, Ungheria Gennaio 2006	Certificato, <b>Management Diversità e comunità multietniche Specializzazione in Erogazione di servizi pubblici</b>
INCORE - Iniziativa sulla risoluzione dei conflitti e l'etnicità Università dell'Ulster, Regno Unito, Irlanda del Nord, Londonderry - Derry Giugno 2001	Certificato, <b>corso post-laurea, "Affrontare il passato del conflitto, le metodologie e le azioni da intraprendere nella fase di stabilizzazione di una crisi"</b>
Partners Romania, Bucarest, <b>Fondazione per lo sviluppo locale finanziata dall'Iniziativa per il governo locale e la riforma dei servizi pubblici dell'Open Society Institute</b> , Sinaia, Romania. Aprile 2000	Certificato, Programma regionale per lo sviluppo delle capacità di governi locali. Leadership per i Paesi dell'Europa centro-orientale. Test sul campo dei manuali adottati in materia dall'UNHABITAT <b>Gestione dei conflitti e processo di pianificazione partecipata. Formazione dei formatori</b>
<b>British Council</b> , Irlanda del Nord, Regno Unito, Belfast Maggio 1999	Certificato, corso post-laurea Consiglio britannico, Irlanda del Nord Tematiche : <b>Diritti umani: la loro protezione a livello nazionale</b>
Partner Romania, <b>Fondazione per lo sviluppo locale finanziata dall'Iniziativa per il governo locale e la riforma dei servizi pubblici dell'Open Society Institute</b> , Sinaia, Romania Aprile 1999	Certificato, Programma regionale per lo sviluppo di capacità di governi e leadership locale per i paesi dell'Europa centrale e orientale. <b>Gestione del governo</b>
<b>Università di Scienze Politiche</b> Milano, Italia Ottobre 1987/marzo 1993	<b>Laurea magistrale in Diritto ed Economia Internazionale, Università di Scienze Politiche di Milano</b> <b>Tesi "Il concetto di nazione", Laurea cum laude (con menzione)</b> Sottotesi Ricerca sulle nazionalità in URSS

1. **Competenze linguistiche:** Indicare la competenza su una scala da 1 a 5 (1 - eccellente; 5 - base).

Lingua	Letture	Parlare	Scrittura
Italiano		Lingua madre	
Francese		Lingua madre	
Inglese	C2	C2	C2
Russo	C1	C1	C1
Spagnolo	C1	B2	B2
Tedesco	B1	A2	A2

Serbo/Croato	B1	A2	A2
Arabo	Principiante	Principiante	Principiante

## 2. **Appartenenza a organismi professionali:**

- Presidente della giuria della [Capitale europea della democrazia](#)
- Membro del Comitato direttivo della [Convenzione della società civile per la Conferenza sul futuro dell'Europa](#).
- Presidente del Consiglio di amministrazione di EPD - **Partenariato europeo per la democrazia**, Bruxelles, [www.epd.eu](http://www.epd.eu)
- Membro della Commissione politica per la democrazia, la partecipazione dei cittadini e i valori fondamentali del [Movimento europeo internazionale](#)
- Membro del comitato consultivo della [Lega civica americana](#)
- Membro del Consiglio consultivo della [Fondazione Urban Armenia](#)
- Cofondatori dell'**Alleanza per l'Anno Europeo dei Cittadini (2013)**, priorità annuale dell'Unione Europea, <http://ey2013-alliance.eu/>, Coordinatore del Gruppo di Lavoro 1, Dialogo Civico
- Ex-coordinatore dell'EPAN - Allargamento e Vicinato di **Concordia**, [www.concordeurope.org/](http://www.concordeurope.org/) **Confederazione Europea per il Soccorso e lo Sviluppo**
- Rappresentante dell'Associazione della Democrazia Locale in **Civicus** ([www.civicus.org](http://www.civicus.org)), **alleanza mondiale per la partecipazione dei cittadini. Ex membro del Consiglio di amministrazione.**
- Da novembre 2009 (e per il secondo mandato), eletto **membro del Comitato direttivo del Forum della società civile del partenariato orientale dell'Unione europea (Azerbaijan, Armenia, Georgia, Bielorussia, Ucraina, Moldavia)**, coordinatore dell'UE e collegamento tra la società civile dei paesi del PO e la società civile e le istituzioni dell'UE (compresi DEVCO e SEAE).  
**Attualmente è coordinatore del Sottogruppo Amministrazione locale e riforma della pubblica amministrazione.**  
[www.eap-csf.eu/](http://www.eap-csf.eu/)
- Dal 1996 al 2010, membro del Comitato direttivo del **programma Working Together, programma di gestione degli enti locali nell'Europa centrale e orientale, con sede a Bucarest, Romania.**  
Sviluppo di capacità e pianificazione strategica per le autorità locali (gestione, leadership, processi di pianificazione partecipativa, lotta alla corruzione, gestione dei conflitti).  
Programma di UNHabitat, LGI Budapest (Iniziativa per il governo locale e la riforma pubblica)
- Dal 2008 - **Membro del Dialogo strutturale sul programma Europa per i cittadini e sui programmi di gemellaggio tra città, Commissione europea**, [http://eacea.ec.europa.eu/citizenship/programme/priority\\_themes\\_en.php](http://eacea.ec.europa.eu/citizenship/programme/priority_themes_en.php).  
Promuovere la governance locale e il dialogo tra cittadini e governi locali in Europa.
- Dal 2008 - **Partner ufficiale della Settimana Europea della Democrazia Locale** ([http://www.coe.int/t/congress/demoweek/default\\_en.asp](http://www.coe.int/t/congress/demoweek/default_en.asp)), promozione delle buone competenze dei governi locali in Europa e della partecipazione della società civile.
- 
- Dal 2014, rappresentante di ALDA presso il Movimento Europeo Internazionale e dal 2015, nel gruppo Europa e Mondo, <http://europeanmovement.eu>.
- Dal 2012 - **Comitato sociale europeo ed economico**, esperto di EuroMed sull'impegno della società civile.
- Dal 2012 - Membro del **Movimento Federalista Europeo - Italia**

### **Giornalista iscritto all'Albo della Regione Veneto (Italia)**

## 3. Competenze **trasversali**

Capacità di comunicazione, attenzione e professionalità  
 Capacità di leadership, di innovare e coinvolgere il personale e il team verso un obiettivo comune  
 Appassionato dei valori e del futuro dell'Europa  
**Organizzazione, capacità manageriali, mente analitica**  
 Gestione di una rete di 20 nazionalità, di un team di lavoro di 40 persone e di 15 uffici (Agenzie della Democrazia Locale e) e di un numero di consulenti.

Elevata capacità di organizzare e pianificare contesti e programmi con più interlocutori. Elevato senso di responsabilità nei confronti dell'organizzazione e del team, affrontando le questioni motivazionali.

Sviluppate capacità di leadership e di gestione mirata e orientata agli obiettivi, elevata capacità di avviare le fasi di avvio delle istituzioni e il loro sviluppo, trasformando le idee in realtà.

#### 4. Posizioni **attuali**

**Segretario generale di ALDA - Associazione Europea per la Democrazia Locale** ([www.alda-europe.eu](http://www.alda-europe.eu)), con sede a Strasburgo e Bruxelles.

**Gestione e attuazione a livello internazionale di programmi di cooperazione decentrata, sviluppo comunitario, democrazia partecipativa, decentramento e governance locale/partecipazione dei cittadini, diffusione e informazione sui valori e sull'identità dell'Unione europea nell'UE e nei paesi del partenariato.**

Ha contribuito alla creazione di ALDA, che dalle prime fasi si è trasformata in una delle principali ONG in Europa che si occupa di democrazia e partecipazione dei cittadini nell'UE e nei Paesi limitrofi, concentrandosi principalmente sulla democrazia locale e sulla cooperazione tra società civile e autorità locali. Promozione di scambi di buone pratiche sullo sviluppo dei cittadini e delle comunità nell'UE e nei Paesi limitrofi, in particolare nei Paesi del Partenariato orientale, con recenti progetti in Asia centrale e Africa. ALDA è ora sostenuta dalla sovvenzione operativa del Programma Europa per i cittadini.

**Presidente del Consiglio di amministrazione di EPD - Partenariato europeo per la democrazia** ([www.epd.eu](http://www.epd.eu))

**Presidente della giuria della Capitale europea della democrazia**

#### 5. Qualifiche **chiave**

**Esperto di governance democratica locale e decentramento, empowerment delle autorità locali e regionali, formatore senior di gruppi della società civile e autorità locali. 30 anni di esperienza in programmi per la governance democratica e la cittadinanza attiva nell'Europa sudorientale; nell'Europa orientale e nel Caucaso meridionale; nei Paesi dell'area mediterranea e in Turchia.**

##### **Capacità in questi diversi campi :**

Valutazione dei bisogni, analisi delle politiche pubbliche e raccomandazioni, coordinamento dell'attuazione, partnership e networking, raccolta di fondi (sovvenzioni e gare d'appalto), sviluppo di una strategia commerciale alternativa e assistenza tecnica, rendicontazione finanziaria e supporto alla contabilità, gestione finanziaria, valutazione, rendicontazione, follow-up.

##### **Formatore senior e attività di capacity building :**

Assistenza tecnica per gli enti locali, gestione del personale e gestione organizzativa e sviluppi istituzionali e di rete. Preparazione del materiale per la formazione e delle sessioni per l'educazione degli adulti (formazione interattiva ed efficace), valutazione e relazione della formazione, coordinamento del team di formatori.

##### **Governance democratica :**

Gestione e coordinamento e implementazione di programmi per la riforma della pubblica amministrazione, la riforma normativa, il rafforzamento legislativo, le attività e i processi di etica governativa e anti-corruzione, il processo di pianificazione partecipativa nella definizione delle politiche a livello locale. Cooperazione decentrata, assistenza tecnica alle autorità locali e ai gruppi della società civile. Ampia conoscenza delle politiche, dell'organizzazione e delle tendenze dei governi locali dell'Unione Europea.

Gruppi target: governi locali e altre amministrazioni e gruppi della società civile.

##### **Promozione della partecipazione dei cittadini e della sensibilizzazione della comunità:**

Sviluppo e implementazione di moduli e programmi, modalità innovative di consultazione e coinvolgimento dei cittadini, creazione di partenariati e reti.

##### **Elaborazione e attuazione di programmi di integrazione europea e diplomazia pubblica:**

Sviluppo e attuazione del programma per le autorità locali nei Paesi in fase di preadesione (Croazia, Albania, Macedonia settentrionale), Serbia e Bosnia-Erzegovina e Turchia. Partenariato orientale, Caucaso meridionale e area mediterranea.

Sviluppo delle conoscenze e delle competenze attraverso lo scambio di buone pratiche e conoscenze tra l'UE e i paesi partner (conferenze e seminari, visite di studio e scambi, opportunità di scambio e cooperazione)

Ottima conoscenza delle politiche e dei programmi dell'Unione Europea nei confronti dei Paesi vicini e del mondo. Collaborazione regolare con le istituzioni della Commissione europea e con il SEAE.

Un'attenzione particolare alle attività di gemellaggio tra città all'interno dell'UE e tra gli Stati membri dell'UE e i Paesi in fase di preadesione e associati e all'*acquis comunitario* per le autorità locali.

##### **Dimensione multiculturale**

- Gestione di una rete di 20 nazionalità, team di lavoro di 50 persone, 5 uffici in Europa e 15 Agenzie della Democrazia Locale e consulenti.
- Programmi e coordinamento delle aree post conflitto (nei Balcani, nel Caucaso meridionale, nell'Europa orientale/Asia centrale e nel Maghreb).
- Promuovere approcci multiculturali alle questioni di governance con gestione e assertività di linguaggi diversi.

## 6. Altre informazioni rilevanti (ad esempio, pubblicazioni, contributi di advocacy)

- **Valutazioni comparative su: a) Consigli comunali e sistema elettorale locale in Turchia b) Uso di protocolli e onorificenze e relazioni internazionali delle autorità locali turche, LARSIII, Riforma dell'Amministrazione Locale Fase III, UNDP Turchia (2011)**
- **Parere legale e analisi comparativa sulla legge generale sulla consultazione pubblica**, per il Parlamento dell'Ucraina, perizia senior del Consiglio d'Europa.
- **Contributo al congresso dell'Association International des Maires de France, 41, in Ruanda, cooperazione tra società civile e autorità locali: <https://www.youtube.com/watch?v=DuOUB0qSCWQ>**
- **Democrazia partecipativa e impegno dei cittadini, risolvere i problemi locali a livello locale, in Moldavia e Ucraina, Antonella Valmorbida**, pubblicato in inglese e russo da SUSIL Edizioni, ottobre 2020, ISDN, 978-88-5550-155-5
- **La cooperazione decentrata europea: autorità locali e società civile insieme per lo sviluppo**, Antonella Valmorbida, Peter Lang, 2018, ISBN 978-2-8076-0609
- Co-redazione della **Guida per la democrazia partecipativa locale in Algeria** (in francese e tradotta in arabo), programma del Ministero degli Interni e delle Autorità Locali dell'Algeria, contratto AETS Francia, 2018
- **Analisi comparativa sul ruolo dei consiglieri comunali**, UNDP Macedonia, nell'ambito del programma Support to Democrazia locale in Macedonia (confronto con Slovenia, Danimarca, Albania, Serbia e Lituania), redazione in inglese e traduzione in macedone, esperienza nelle opportunità di gemellaggio tra città, 2018
- Sostenere la **democrazia locale e la partecipazione dei cittadini in Armenia**, Progetto del Consiglio d'Europa, Congresso dei poteri locali e regionali (Esperto e redazione del programma), 2015 in inglese e russo
- **Sostegno alla democrazia locale e al decentramento in Togo** - eventi e discorsi chiave all'Assemblea delle autorità locali del Togo e al workshop nazionale sul decentramento, ottobre e dicembre 2016, su invito del Ministero del Decentramento
- **Diritti delle minoranze e autorità locali nel partenariato orientale, Minority Rights Group**, 2015, corso on line, in russo e inglese, autore del corso.
- **La partecipazione dei cittadini a livello locale in Europa e nei Paesi vicini - Contributo dell'Associazione delle Agenzie della Democrazia Locale, ANTONELLA VALMORBIDA (a cura di), P.I.E. Peter Lang, giugno 2014.**  
[http://www.aldaeurope.eu/newSite/public/doc/574181\\_Valmorbida.pdf](http://www.aldaeurope.eu/newSite/public/doc/574181_Valmorbida.pdf)
- **La cooperazione tra città, il coinvolgimento delle città dell'Europa sudorientale**, 2004, Documento ufficiale del Consiglio d'Europa.
- **Dieci anni di attività delle Agenzie della Democrazia Locale, 2004: una metodologia specifica: la cooperazione decentrata multilaterale**, Documento ufficiale del Consiglio d'Europa
- **Città per la pace e la democrazia in Europa**, programma della DG Cultura e Istruzione dell'Unione europea, pubblicazione ALDA.
- **EurAction e il panel dei cittadini e un approccio consultivo ai cittadini**, programma della DG Cultura e Istruzione dell'Unione Europea, pubblicazione ALDA
- **Il decentramento nell'Europa sudorientale: relazione della conferenza dell'UCLG** - <http://www.cities-localgovernments.org/>, Commissione per il decentramento / Conferenza a Skodra (Albania, novembre 2009)
- **Un partenariato per le riforme democratiche e l'integrazione europea, Atti della 3<sup>rd</sup> assemblea annuale del Forum della società civile del partenariato orientale, novembre 2011.**
- **I percorsi dello Sviluppo, Cooperazione Decentrata, Diritti Umani e Processi di democratizzazione, Volume 14-2011.** Promosso dalla Regione Veneto e dall'Università di Padova, Studi internazionali. 2011
- **Foedus, Culture Economie e Territori, Numero 33 - II°** Quadrimestre 2012, p. 41-52, Cooperazione decentrata internazionale. Un approccio comparativo e un focus sulla partecipazione dei cittadini. Il caso francese
- **Numero 34 - Cooperazione decentrata ed 4ecocentralizzazione nel Caucaso meridionale**
- **Dialogo interculturale e governance multilivello in Europa, contributo alla raccolta, un approccio basato sui diritti umani**, 2012, Edizione Peter Lang
- **L'Unità Europea, Rivista del Movimento Federalista Europeo n.6 2013, p. 6 "Le Mancanze dell'Unione Europea in politica estera. La sfida del Vertice di Vilnius"**
- **Partecipazione dei cittadini a livello locale in Bielorussia, Nuova Europa Orientale, 06/01/2014**  
<http://www.neweasterneurope.eu/node/1093>

## 7. Esperienza professionale

Paese	Data da - a
Capo squadra, Sofeco (Algeria)	2022
Esperto senior, Marocco, Supporto alla Direzione generale per le autorità locali	2021
Caposquadra (UNDP Ucraina), Ucraina orientale per il distretto di Luhansk e Donetsk	2021
Esperti a breve termine, redazione di note concettuali per scambi di buone pratiche, GIZ, GOPA, EU Lead, Ucraina (sede)	2021
Scuola di democrazia locale - Reform, Russia	2021
Esperto e ricercatore senior, Turchia (UNDP Turchia)	2021
Capo squadra Ucraina e Moldavia (Konrad Adenauer Stiftung)	2019
Team leader del sostegno alle organizzazioni della società civile in Russia (Fondazione USA-Russia) (Russia)	Da luglio 2020
Capo squadra AETS (Libia/Tunisi)	2019
Ricerca per ALDA, empowerment della società civile in Russia (dal 2017-2018) Naro Faminsk, Mosca, Pskov e Tumen	2018-2020
Capo squadra AETS (Algeria)	2017-2018
Capo squadra SOFRECO (Algeria)	2018
Esperto senior per la governance locale del PSNU Skopje	Marzo - luglio 2017
Turchia (come direttore di ALDA)	2010
Marocco, Tunisia come direttore di ALDA (apertura di un ufficio a Kairouan in Tunisia e a Tétouan in Marocco) e di vari progetti.	2017-2020
Marocco (capofila di un progetto di cooperazione decentrata a Oujda, a sostegno della regionalizzazione)	2009
Armenia, Georgia e Azerbaigian (in qualità di direttore di ALDA, esperto e coinvolto nel Forum della società civile del partenariato orientale e nell'unità di attuazione dei programmi ALDA)	2009-2015
Albania (come direttore di ALDA e coordinatore delle ADL)	2008-2015
Russia (lavoro sul campo)	2008-2009-2015-2018
Bielorussia (come direttore di ALDA e coinvolto nel Forum della società civile del partenariato orientale)	2005-2015
Serbia / Kosovo (come direttore di ALDA e coordinatore delle ADL)	2003-2015
Montenegro (come direttore di ALDA e coordinatore delle ADL)	2000-2015 (come direttore di ALDA e coordinatore delle ADL)
Croazia (come direttore di ALDA e coordinatore delle ADL)	2000- 2015
Azerbaigian (Esperto)	2013
Bosnia-Erzegovina (come direttore di ALDA e coordinatore delle ADL)	2000-2015
Croazia (campo)	1996-2005

8. Altre esperienze specifiche e rilevanti:

Data dal al	Posizione	Azienda e persona di riferimento <sup>1</sup> (nome e dati di contatto)	Posizione	Descrizione
Dal 1999 ad oggi	Con sede a Strasburgo e Bruxelles	ALDA - Associazione europea per la democrazia locale	Segretario generale dell'Associazione delle Agenzie della Democrazia Locale	<p>Gestione e attuazione internazionale di programmi di decentramento e governance locale/partecipazione dei cittadini, diplomazia pubblica e sensibilizzazione ai valori dell'UE. Vedere <a href="http://www.alda-europe.eu">www.alda-europe.eu</a></p> <p>Ha contribuito alla creazione di ALDA, che dalle sue prime fasi si è trasformata in una delle principali ONG in Europa che si occupano di democrazia e partecipazione dei cittadini nell'UE e nei Paesi limitrofi, concentrandosi principalmente sulla democrazia locale e sulla cooperazione tra società civile e autorità locali. ALDA è ora sostenuta dalla sovvenzione operativa del Programma Europa per i cittadini.</p> <p>Attività : Sostenere il processo democratico e la governance locale coinvolgendo le autorità locali, i gruppi della società civile e i cittadini. Particolare attenzione ai Paesi in transizione con il supporto delle Agenzie per la democrazia locale.</p> <p><b>Gestione dell'attuazione di circa 100 progetti all'anno con più di 500 partner:</b> organizzazione del processo e del personale, supervisione delle attività dei responsabili di progetto (sia senior che junior) e monitoraggio (attività e finanziario). Attività incentrate sul processo democratico e sulla partecipazione dei cittadini, soprattutto a livello locale.</p> <p><b>Rapporti regolari con le istituzioni per lo sviluppo delle relazioni strategiche e dei punti di forza dell'Associazione:</b> identificazione degli stakeholder e delle politiche strategiche di avvicinamento (Direzione della Commissione Europea e in particolare INTPA, Allargamento, Europa per i Cittadini, Comitato delle Regioni, Parlamento Europeo, Comitato Sociale Europeo ed Economico, SEAE, rappresentanti delle reti della società civile e delle autorità locali come Concord, UNDP Art Gold, Civicus, Consiglio d'Europa, ecc).</p> <p><b>Formazione di alto livello per il personale di ALDA e per le Agenzie della Democrazia Locale:</b> Informazione, formazione e supporto ai delegati sul campo, progettazione e coordinamento di programmi per le autorità locali, i funzionari pubblici e le ONG, regolamentazione dei media nei Paesi in transizione.</p> <p><b>Formatore senior per autorità locali e ONG</b> in materia di acquis comunitario e norme, redazione e gestione di progetti europei.</p> <p><b>Dal 2011, ALDA è coordinatore del sottogruppo della società civile sull'amministrazione locale</b></p> <p><b>amministrazione.</b></p> <p><b>Riforma dell'Amministrazione.</b> <a href="http://www.eap-csf.eu/">www.eap-csf.eu/</a> Partecipazione annuale alla riunione del CORLEA dell'Assemblea delle Regioni nell'ambito del Partenariato orientale) in qualità di osservatore. Partecipazione all'organizzazione della presenza del Sottogruppo nei Gruppi di lavoro e nelle Piattaforme tematiche.</p>

<sup>1</sup> L'Amministrazione aggiudicatrice si riserva il diritto di contattare le persone di riferimento. In caso di obiezioni, si prega di dichiararlo e di fornire una giustificazione.

Data dal al	Posizione	Azienda e persona di riferimento <sup>1</sup> (nome e dati di contatto)	Posizione	Descrizione
				<p><b>Monitoraggio regolare della riforma costituzionale e dell'amministrazione pubblica dei paesi dell'UE.</b></p> <p><b>politiche nelle regioni del Partenariato orientale</b></p> <p>-recente monitoraggio e valutazione del decentramento fiscale nei paesi del PO (Moldavia, Azerbaigian, Armenia, Georgia, Bielorussia e Ucraina) &amp; raccomandazioni -</p> <p><b>- sostegno a progetti di decentramento, regionalizzazione nelle regioni MED con l'apertura di un'agenzia di democrazia locale a Kairouan in Tunisia e a Tétouan/Tanger/Chefchaouen in Marocco e Libia</b></p> <p><b>- con un monitoraggio delle politiche pubbliche e del decentramento in Africa occidentale, con sede a Dakar, in Senegal.</b></p> <p>-Analisi e monitoraggio dei servizi pubblici in corso di realizzazione.</p> <p>-Elaborazione di raccomandazioni a sostegno dei governi locali rivolte all'UE.</p> <p>istituzioni -</p> <p>Cooperazione con il PSNU</p> <p>Ha partecipato all'elaborazione del programma Mayor for Economic Growth nel PO e alla sua partecipazione.</p> <p>al Comitato direttivo del programma nel 2018</p> <p>Partecipazione al Forum delle Nazioni Unite sullo sviluppo - New York - e attività congiunte nel luglio 2012.</p> <p>Sviluppo di azioni comuni sulla metodologia di cooperazione della governance locale.</p> <p>Dialogo strutturale del Comitato delle Regioni con le Associazioni di Enti Locali</p> <p>Autorità</p> <p>Partecipazione all'attività del Comitato delle Regioni sull'ARLEM (Assemblea degli enti locali).</p> <p>Dalla regione mediterranea)</p> <p>Partecipazione alla consultazione per il futuro delle autorità locali nello sviluppo e follow-up del progetto.</p> <p>Dialogo strutturale per lo sviluppo. Partecipazione alla consultazione per la relazione di aggiornamento dei programmi di vicinato.</p> <p>INTPA, supporto alla localizzazione degli SDGs e all'implementazione dell'approccio TALD.</p>
Maggio - ottobre 2022	Algeria (36 giorni)	Sofreco, per il Ministero degli Interni dell'Algeria	Capo squadra	Team leader del programma di capacity building per le autorità locali (225 capi dei daira) dell'Algeria per l'implementazione della democrazia partecipativa, giornate di formazione, coaching e reporting.
Aprile 2022	Visite a domicilio e in città d'Europa (Consiglio d'Europa)	Capitale europea della democrazia, promossa da Innovations in Politics Initiative Vienna	Presidente di giuria, su base volontaria	Programma della Capitale europea della democrazia per la selezione, a partire dal 2022, della Capitale della democrazia del Consiglio d'Europa. La giuria è composta da 5 alti funzionari e accademici che valutano le proposte e i criteri. Questo è il primo anno di attività.
Novembre 2021, in corso	Missioni a domicilio e missioni di breve durata in Marocco	DAECT, Direzione generale delle collettività territoriali del Marocco e Consiglio d'Europa, Gruppo <b>TALM</b> .	Esperto a breve termine	Elaborazione di elementi comparativi per le raccomandazioni nel campo della governance locale e dell'attuazione di processi partecipativi per il coinvolgimento della società civile a livello locale. L'attenzione si concentra su: a) l'attuazione di strumenti partecipativi a livello regionale e comunale; b) il ruolo dei consiglieri comunali.
Settembre 2021	A domicilio	GOPA, GIZ, UE Guida Ucraina	Esperto a breve termine	Redazione di una nota concettuale per lo scambio di buone pratiche sui <b>programmi di sviluppo dei governi locali tra i comuni dell'UE a medio raggio e i comuni ucraini</b> . 15 giorni

Data dal al	Posizione	Azienda e persona di riferimento <sup>1</sup> (nome e dati di contatto)	Posizione	Descrizione
Maggio 2021 - agosto 2021	A domicilio	Riforma	Coordinatore	<b>Scuola di democrazia locale per consiglieri comunali in Russia</b> , ruolo di emancipazione delle autorità locali, democrazia partecipativa, governance locale
Aprile 2021-ottobre 2021	Casa e Ucraina orientale	PNUD Ucraina	Capo squadra	<b>Potenziamento delle autorità locali e della società civile</b> (12 sessioni di formazione) e 10 sessioni di dibattito in Ucraina orientale, nelle regioni di Donetsk e Luhansk. Sviluppo della metodologia, gestione del team di formatori, formazione, animazione dei dibattiti.
Febbraio 2021-Giugno 2021	A domicilio	PSNU Turchia	Capo squadra ed esperto senior	<b>Riforma dell'amministrazione locale fase III, consulenza per una valutazione comparativa dei consigli comunali e del sistema elettorale locale in Turchia e dell'uso di protocolli e onorificenze e delle relazioni internazionali delle autorità locali turche.</b>
Dicembre 2020	A domicilio	Particip GmbH	Scrittore di gare d'appalto	<b>Sviluppo e coordinamento del Forum politico per lo sviluppo, DEVCO 2021-2024</b>
Settembre 2020-Febbraio 2021	A domicilio	EuroPlus Slovacchia	Capo squadra esperto senior	<b>Analisi della posizione monopolistica delle associazioni di enti locali</b> , per la Commissione europea DEVCO
Luglio 2020	Russia	Fondazione ALDA/USA-Russia	Responsabile di progetto e formatore della società civile	<b>Empowerment della società civile in Russia</b> , Naro Faminsk (Mosca), 15 giorni di formazione
Luglio 2020	Libia	DT Global	Scrittore di gare d'appalto	Sostegno al <b>programma Mousanada per la Libia, al dialogo politico dell'UE con la Libia</b> e alla riforma della politica e della pubblica amministrazione.
Dicembre 2019	Marocco (Agadir)	Ministero degli Interni - Direzione degli Enti Locali	Esperto	Esperto di partecipazione dei cittadini nel contesto della regionalizzazione avanzata <b>Colloque national sur la régionalisation avancée au Maroc - Agadir- 21 dicembre 2019</b>
Da settembre a dicembre 2019	Tunisi/Libia	AETS	Capo squadra	<b>Elaborazione di raccomandazioni per migliorare l'intervento dell'UE in Libia per la governance locale e lo sviluppo locale</b> attraverso l'attuazione dell'approccio territoriale alla governance locale e l'analisi territoriale integrata per lo sviluppo. (TALD)
Da gennaio a dicembre 2019	Ucraina e Moldavia	Fondazione Konrad Adenauer	Capo squadra	Valutazione, sviluppo delle capacità, formazione e coaching per la risoluzione dei problemi in 4 città dell'Ucraina e della Moldavia, 37 giorni di attività, più la preparazione. Democrazia partecipativa per la risoluzione dei problemi. Affrontare le questioni della riforma della pubblica amministrazione in Ucraina e Moldavia e dell'empowerment e dello sviluppo delle autorità locali.
Dal 2018-2020	Marocco	Fons Maillorqui e Fons Minorquy	Coordinatore	Con ALDA - programma di sostegno all'empowerment femminile a livello locale a Tetouan e Tanger
Dal 2017-2019	Marocco	Fondazione Raja	Coordinatore	Progetto EGAL, di empowerment delle donne in Marocco con iniziative sociali nella regione centro Marocco
Luglio 2019	Tunisia/domicilio	SOFRECO, Francia	Scrittore di gare d'appalto	Sviluppo di meccanismi di formazione e processi partecipativi per la nuova governance locale a Tunisa, Appui Institutionnel au processus de la décentralisation et de la déconcentration en Tunisie
Maggio 2019	Algeria	Delegazione dell'Unione europea ad Algeri	Esperto senior	Formazione per l'UED e la comunità internazionale in Algeria sulla democrazia partecipativa a livello locale e sulla pianificazione del bilancio partecipativo.

Data dal al	Posizione	Azienda e persona di riferimento <sup>1</sup> (nome e dati di contatto)	Posizione	Descrizione
Da giugno 2018 a dicembre 2018	Algeria	SOFRECO, Francia	Capo squadra	Sostegno al Ministero degli Interni e delle Autorità locali per l'attuazione della democrazia partecipativa locale, nell'ambito dell'Accordo di associazione Algeria/UE, con l'istituzione di corsi di formazione per 225 sindaci (Presidente dell'APC) in tutta l'Algeria. Bilancio partecipativo, metodi di partecipazione e analisi partecipativa dell'erogazione del servizio
Da aprile 2017 ad oggi	Tunisia	Commissione europea	Direttore di progetto senior / all'interno di ALDA	Sostegno alle elezioni locali e allo sviluppo della riforma istituzionale (progetto VOX in BOX), compresi il decentramento e l'empowerment delle autorità locali. Sostegno alle donne nelle elezioni locali (progetto PARFAIT).
Da luglio 2017 a fine 2018	Russia	ALDA, programma dedicato a sostegno della democrazia locale	Ricercatore	Sviluppo di un'analisi della società civile e del sostegno e impegno europeo a Naro Faminsk, Pskov, Mosca e Tumen. 15 giorni di attività, relazioni e raccomandazioni.
Da gennaio 2017 a dicembre 2017	Algeria	Consulenti AETS, Francia	Capo squadra	Sostegno al Ministero dell'Interno e alle autorità locali per l'attuazione della democrazia locale partecipativa. Organizzazione completa della formazione dei formatori di 40 giorni per 180 funzionari pubblici e rappresentanti delle autorità locali e redazione della guida nazionale sulla democrazia locale e la partecipazione dei cittadini. Redazione del codice nazionale sulla democrazia partecipativa a livello locale
Ottobre 2017	A domicilio	GOPA - <a href="https://www.gopa.de/en">https://www.gopa.de/en</a>	Scrittore di gare d'appalto	Stesura di successo della gara d'appalto per il GOPA presentata a KFW, a sostegno di nuove municipalità (attività di formazione e sviluppo delle capacità) in Tunisia.
Da marzo 2017 a luglio 2017	Macedonia	PNUD Skopje	Esperto senior	Redazione di un'analisi comparativa sull'empowerment e sul ruolo dei consiglieri comunali in Macedonia e in altri Paesi europei. Supporto all'UNDP e ad altri stakeholder nazionali in Macedonia.
2017	Togo	Associazione delle autorità locali del Togo	Consulente	Richiesta di consulenza da parte della Delegazione dell'Unione Europea in Togo - in coordinamento con DEVCO - per sostenere le future elezioni locali in Togo e la responsabilizzazione dell'Associazione delle autorità locali nei confronti dei loro membri.
Dal 2008 al 2014	Padova	Università di Padova	Professore universitario, Facoltà di Scienze Politiche	Corso di 9 crediti (64 ore accademiche), in inglese, valutazione e analisi comparativa dei metodi di cooperazione decentrata in Europa e dei gemellaggi tra città, presentazione dei meccanismi di cooperazione internazionale e dei soggetti interessati, tendenze in materia di sviluppo (efficienza e proprietà dello sviluppo). Focus sulla partecipazione dei cittadini, lezioni in inglese.
Dal 1996 al 1999	Sisak, CROAZIA	Agenzia per la democrazia locale	Direttore dell'Agenzia locale per la democrazia	Programma coordinato dal Congresso dei Poteri Locali e Regionali del Consiglio d'Europa. Il programma dell'Agenzia per la Democrazia Locale fa parte del programma del Congresso dei Poteri Locali e Regionali del Consiglio d'Europa, come azione internazionale di cooperazione decentrata, che ha lo scopo di seguire e assistere la transizione democratica nell'Europa dell'Est. Obiettivi del programma: creazione di tutte le condizioni per lo sviluppo della democrazia locale, della società civile e del capacity building, sensibilizzazione della società civile, educazione civile e sviluppo delle ONG, coinvolgimento della comunità locale, organizzazione del fundraising delle azioni.
2008-2014	Regione Bassa Normandia	Regione della Bassa Normandia	Coordinatore	Coordinatore del programma di cooperazione decentrata, Regione Bassa Normandia, Repubblica di Macedonia. Sostenuto dal Ministro degli Affari Esteri francese.
2013-2014		Programma DECIDE	Consulente	Migliori pratiche di partecipazione delle autorità locali a livello locale e gemellaggi tra città

Data dal al	Posizione	Azienda e persona di riferimento <sup>1</sup> (nome e dati di contatto)	Posizione	Descrizione
2006-2014	Bielorussia	Sviluppo regionale e rafforzamento delle capacità delle autorità locali	Aggiungi un formatore ed esperto ad hoc	Programma REACT, Programma Tandem I e II, Programma Spread I e II. Sostegno allo sviluppo regionale
Dicembre 2013	Armenia	Agenzia per la democrazia locale Armenia	Formatore di formatori per le autorità locali	Formazione di formatori per autorità locali e gruppi della società civile, in Armenia, sullo sviluppo regionale, la valutazione delle possibilità nazionali e la raccolta e l'analisi dei dati.
Giugno 2012	Azerbaijan	Consiglio britannico	Esperto senior	Formazione sulla partecipazione dei cittadini, autorità locali e società civile
2012	Roma	Università Uninettuno	Professore	Professore associato, Master avanzato sulla Pubblica Amministrazione, Scienze Politiche, Università di Padova, Competenze in materia di cooperazione decentrata e governance dei governi locali
2011	Turchia	PROGRAMMA DELLE NAZIONI UNITE PER LO SVILUPPO (UNDP)	Formatore sul processo di apprendimento peer to peer.	Programma LARS II, Formazione di esperti senior, LAR II - Ulteriore assistenza per la riforma amministrativa in Turchia - Sostegno al decentramento e all'attuazione della riforma amministrativa in Turchia
2010	Algeria	Sostenuto da UNDP/UE	Esperto senior	Implementazione delle capacità dei migranti e del processo di partecipazione alle politiche pubbliche - partenariato e coordinamento -- Raccolta dati, valutazione e analisi della qualificazione nazionale dei futuri immigrati e delle metodologie per un eventuale rimpatrio
2009	Marocco	Città di Oudja e Aix en Provence	Esperto senior	Processo di pianificazione partecipativa e consultazione dei cittadini per il piano di sviluppo urbano - Cooperazione decentrata città di Aix en Provence e città di Oujda
2003-2006	Macedonia, Croazia, Serbia, Bosnia-Erzegovina	ANCI Internazionale	Formatore ed esperto ad hoc	Gestione dei conflitti per le autorità locali e la società civile, Processo di pianificazione partecipativa locali. Sviluppo - bozza del programma e formatori ed esperti ad hoc - Cooperazione decentrata con il sostegno del Ministero degli Affari Esteri italiano
Gennaio-Giugno 2003	Francia (Strasburgo)	Consiglio d'Europa	Esperto senior	Relazione sulla cooperazione decentrata e sui programmi da città a città tra le città dell'Europa sudorientale
Agosto 1999 - Giugno 2000	Cipro	Associazione Internazionale dei Diritti Umani	Consulente esperto	Promozione della società civile, promozione e protezione dei diritti umani, misure di rafforzamento della fiducia: * Sviluppo di un programma di misure di rafforzamento della fiducia tra le associazioni per i diritti umani delle due parti dell'isola, greca e turca * Definizione del programma * Promozione della società civile e sensibilizzazione dell'opinione pubblica * Protezione e promozione dei diritti umani Gruppi target: due ONG locali con 40 membri.
Giugno 2009	Romania	FPDL Romania e UNHabitat	Consulente esperto	Test sul campo dei manuali di formazione di UN Habitat sul processo di pianificazione partecipativa e sulla gestione dei conflitti. I manuali sono stati quindi utilizzati in tutto il mondo. <a href="http://www.fpd.ro/publications.php?do=training_manuals&amp;id=9">http://www.fpd.ro/publications.php?do=training_manuals&amp;id=9</a>

<b>Data dal al</b>	<b>Posizione</b>	<b>Azienda e persona di riferimento<sup>1</sup></b> (nome e dati di contatto)	<b>Posizione</b>	<b>Descrizione</b>
Gennaio 1999- Giugno 2000	Italia	Codess Sociale (Venezia)	Allenatore	<p>1. Formatore per la gestione di organizzazioni non profit (fundraising, settore sociale, programmi internazionali ed europei (programmi UE negli Stati membri, ENAIP Veneto, Codess Sociale Venezia)</p> <p>2. Formatori per le amministrazioni locali nella gestione dei conflitti e nel processo di pianificazione partecipata (Codess Sociale Venezia)</p> <p>3. Assistenza tecnica alle autorità locali per la gestione dei conflitti e il processo di pianificazione partecipata (città di Mogliano Veneto, Italia)</p>
Dal 1993 al 1999	Italia	Il Gazzettino e il Sole 24 Ore	Collaboratore	Articoli regolari sulla politica e le relazioni internazionali, comprese le questioni relative ai diritti umani.
1993-1996	Italia - Bosnia- Erzegovina	IPAB - Città di Vicenza	Coordinatore	Sostegno alla cooperazione decentrata tra Sarajevo e Vicenza durante la guerra, sostegno e aiuto ai bambini e alle famiglie ospitanti a Vicenza.

